



## LE TERTIAIRE SUPERIEUR EN NORD-PAS DE CALAIS PICARDIE

Le Nord-Pas de Calais Picardie compte en 2014 près de 100 000 emplois salariés dans le tertiaire supérieur et plus de 32 000 entreprises (71% sans salariés). Ce secteur intègre l'ensemble des prestations intellectuelles à destination des entreprises (juridique, comptable, ressources humaines, communication, ingénierie, R&D), ainsi que les sièges sociaux. Au-delà de leur poids conséquent dans l'économie de la région (7% des emplois privés et une valeur ajoutée estimée à 8,7 milliards d'euros) ces activités présentent une croissance de l'emploi remarquable. Ainsi, sur la période 2009-2014, leurs effectifs sont en hausse de 4,7% quand l'emploi baisse de 2,3% dans le reste de l'économie régionale.

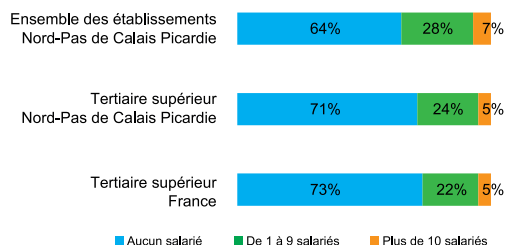
### 32 000 établissements du tertiaire supérieur en Nord-Pas de Calais Picardie

La nouvelle grande région compte 32 000 établissements du tertiaire supérieur (soit plus de 11% du total de ses établissements) ce qui la classe en 7<sup>ème</sup> position des régions françaises sur cet indicateur. Un peu plus d'un tiers de ces établissements ont une personnalité physique (dont 80% sous forme de profession libérale). Dans les activités juridiques et comptables près d'un établissement sur deux est un professionnel en libéral.

Avec 71% des établissements ne comptant aucun salarié et seulement 5% en comptant plus de 10, le secteur du tertiaire supérieur apparaît davantage fragmenté que l'ensemble de l'économie régionale. Cependant, en comparaison avec les autres territoires français, les établissements du tertiaire supérieur régional apparaissent légèrement plus grands.

En 2014, 4 300 entreprises ont été créées dans le tertiaire supérieur, soit un taux de création de 14,4%, conforme à la moyenne de l'ensemble des activités (14,2%). Le nombre de défaillances est également plus faible dans ce secteur avec chaque année un peu plus de 300 redressements ou liquidations judiciaires soit 10,5 pour 1 000 contre 20 pour l'ensemble des entreprises de Nord-Pas de Calais Picardie.

Répartition des établissements par taille en Nord-Pas de Calais Picardie



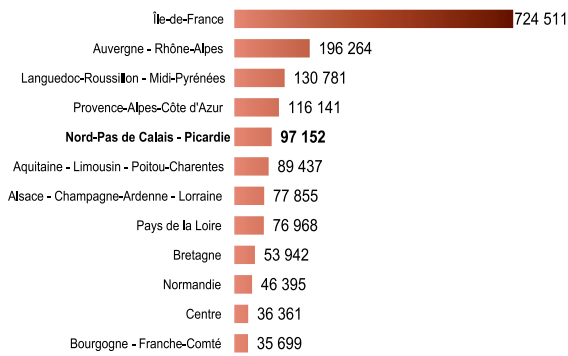
Source : INSEE Traitement : CCIR Nord de France

“  
Le tertiaire  
supérieur :  
7%  
de l'emploi  
régional  
”

## Le Nord-Pas de Calais Picardie, 5<sup>ème</sup> région en nombre d'emplois salariés dans le tertiaire supérieur

La France métropolitaine compte près de 1,7 million d'emplois dans les entreprises du tertiaire supérieur. L'Île de France concentre 42% de ces emplois alors qu'elle ne représente que 24% de l'emploi total en France. Cette concentration illustre bien le lien entre ces activités et le phénomène de métropolisation. Le Nord-Pas de Calais Picardie compte 97 000 emplois dans le tertiaire supérieur (77 000 en Nord-Pas de Calais et 20 000 en Picardie) soit 5,7% des emplois nationaux et 10% des emplois de province. Le Nord-Pas de Calais Picardie se retrouve donc sur ce critère du nombre d'emplois dans le tertiaire supérieur en cinquième position parmi les régions françaises alors que son poids économique global la placerait en 3<sup>ème</sup> position. La région apparaît donc relativement moins bien dotée sur ces activités stratégiques.

Nombre d'emplois du tertiaire supérieur par région

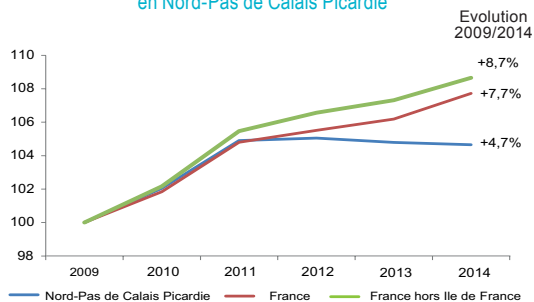


Source : URSSAF Traitement : CCIR Nord de France

## 4 000 emplois créés depuis 2009 en Nord-Pas de Calais Picardie

Malgré une hausse remarquable de 4,7% des emplois dans ces secteurs au cours des 6 dernières années (2009-2014) la région connaît une évolution moins favorable qu'à l'échelle nationale où la hausse atteint 7,7% et même 8,7% sur la France hors Ile de France. Plus de 4000 emplois ont ainsi été créés dans ces activités en région depuis 2009. Cependant, si le Nord-Pas de Calais Picardie avait connu la même trajectoire que la tendance nationale, ce sont 7100 emplois qui auraient été créés. De manière inquiétante, la nouvelle région suivait cette tendance sur la période 2009-2011 mais a ensuite décroché. Entre 2011 et 2014 l'emploi dans le tertiaire supérieur a progressé de 3% en moyenne nationale tandis qu'il a très légèrement diminué en Nord-Pas de Calais Picardie (-0,2% ; 225 postes perdus).

Evolution des emplois du tertiaire supérieur en France et en Nord-Pas de Calais Picardie

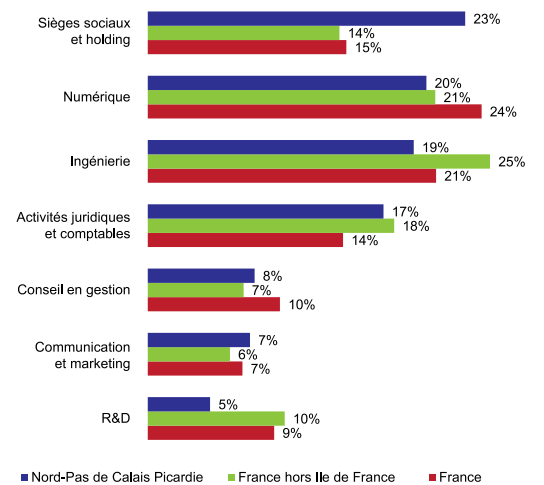


Source : URSSAF Traitement : CCIR Nord de France

## Forte présence des sièges sociaux

La composition du tertiaire supérieur en Nord-Pas de Calais Picardie est atypique du fait de la présence importante de sièges sociaux notamment sur la métropole lilloise. Ainsi, les sièges sociaux concentrent 23% des emplois dans notre région contre 15% en moyenne nationale. A l'inverse, faiblesse bien connue de notre territoire, les activités R&D (identifiées ici uniquement sur la base des codes NAF, c'est-à-dire des centres totalement externalisés) ne représentent que 5% des effectifs contre 9% en France métropolitaine. Le numérique représente quant à lui 20% des emplois contre 21% en moyenne française hors Ile de France.

Répartition des emplois du tertiaire supérieur en France et en Nord-Pas de Calais Picardie

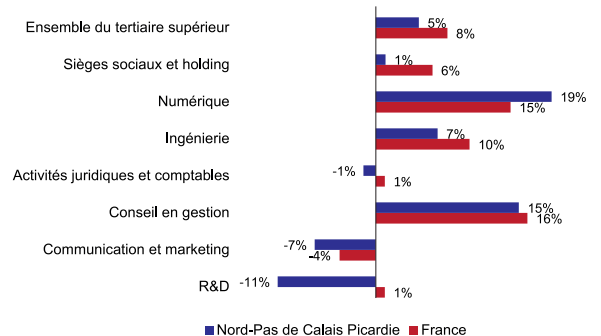


Source : URSSAF Traitement : CCIR Nord de France

## Le numérique en forte croissance en région

Trois activités ont connu une croissance particulièrement forte en région comme en moyenne nationale : le numérique, l'ingénierie et le conseil en gestion. Dans le numérique, près de 1800 emplois ont été créés dans le conseil en systèmes et logiciels informatiques (+20%) et près de 1 000 emplois dans la programmation (+50%). Dans la communication et le marketing, la baisse des effectifs repérée à l'échelle régionale a été plus forte qu'à l'échelle nationale. Cependant sur ces secteurs, une partie des évolutions peuvent s'expliquer par des mutations des métiers vers le numérique. Finalement, seul le secteur de la R&D semble connaître une évolution particulière en Nord-Pas de Calais Picardie avec une baisse de 11% des effectifs tandis qu'au niveau national ils ont progressé de 1%.

Répartition des emplois du tertiaire supérieur de 2009 à 2014 en France et en Nord-Pas de Calais Picardie



Source : URSSAF Traitement : CCIR Nord de France

“  
+19%  
d'emplois  
dans le  
numérique  
depuis 2009  
”

## Un maillage sur de nombreux territoires de la région

Sans surprise, la métropole lilloise concentre plus de la moitié des emplois du tertiaire supérieur de la nouvelle région (51%) alors qu'elle pèse pour un peu plus d'un quart de l'emploi total régional (27%). Cependant, en complément de la métropole (dont l'offre de services doit s'analyser au regard d'autres métropoles françaises cf. encadré « La métropole Lilloise, 4<sup>ème</sup> métropole tertiaire de France ») les agglomérations maillent l'ensemble du territoire d'une offre de services conséquente (cf. carte page suivante). Ainsi, 13 EPCI comptent chacun plus de 1000 emplois dans le tertiaire supérieur et peuvent donc être considérés comme des pôles d'offres de services significatifs à l'échelle régionale. Dans ces

territoires, le tertiaire supérieur représente entre 4% et 6% du total des effectifs. L'agglomération amiénoise se place, après Lille, comme le deuxième pôle d'offre de services (avec 4000 emplois) suivi par Dunkerque puis Valenciennes (avec chacun près de 3000 emplois). Au total ces treize pôles de services concentrent 26 000 salariés du tertiaire supérieur soit plus du quart des effectifs régionaux. Ces pôles disposent chacun de spécificités liées soit à l'implantation historique de certaines sociétés (notamment les sièges sociaux) ou à la composition d'ensemble du tissu économique du territoire. Amiens Métropole, deuxième pôle de services en région, dispose d'une offre équilibrée sans spécificité marquée. Les territoires de Dunkerque, Valenciennes ou Lens-Liévin présentent en revanche une orientation davantage industrielle qui se retrouve dans le poids des activités d'ingénierie.

### Les principaux pôles du tertiaire supérieur en Nord-Pas de Calais Picardie

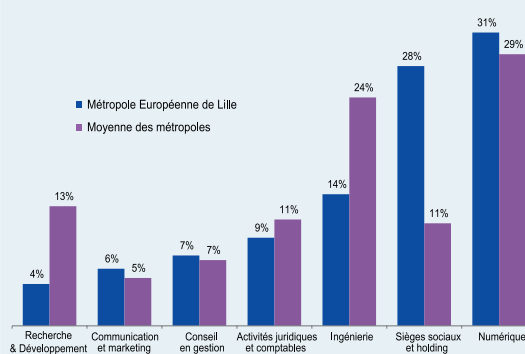
	Nb d'emplois du tertiaire supérieur	Poids du tertiaire supérieur	RÉPARTITION DES EMPLOIS DU TERTIAIRE SUPÉRIEUR PAR CATÉGORIE						
			Activités juridiques et comptables	Communication et marketing	Conseil en gestion	Ingénierie	R&D	Sièges sociaux et holding	Numérique
METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE	50240	13%	9%	6%	7%	14%	4%	28%	31%
CA AMIENS METROPOLE	3938	6%	25%	13%	9%	18%	8%	13%	15%
CU DE DUNKERQUE	3096	5%	19%	6%	22%	40%	1%	9%	4%
CA VALENCIENNES METROPOLE	2793	5%	21%	4%	12%	39%	9%	8%	8%
CADE LENS - LIEVIN	2515	5%	15%	12%	4%	35%	1%	18%	15%
CU D'ARRAS	2226	6%	23%	10%	7%	19%	2%	28%	11%
CA DU DOUAISIS	1842	5%	32%	9%	3%	27%	3%	13%	13%
CA DE BETHUNE BRUAY NOEUX	1799	4%	33%	10%	3%	25%	1%	18%	11%
CA DE LA REGION DE COMPIEGNE	1595	5%	32%	10%	4%	21%	15%	7%	11%
CA DU BOULONNAIS	1393	5%	34%	16%	3%	18%	8%	17%	4%
CA DU BEAUVAISIS	1308	4%	28%	8%	12%	29%	1%	10%	11%
CA DE SAINT OMER	1267	6%	24%	11%	37%	17%	0%	10%	0%
CADE LA PORTE DU HAINAUT	1143	4%	17%	22%	5%	35%	0%	19%	2%
CC DE FLANDRE INTERIEURE	1026	5%	32%	17%	4%	22%	0%	24%	1%
REGION NORD-PAS DE CALAIS PICARDIE	97148	7%	17%	7%	8%	19%	5%	23%	20%

Source : URSSAF Traitement : CCIR Nord de France

## La métropole lilloise, 4<sup>ème</sup> métropole tertiaire de France

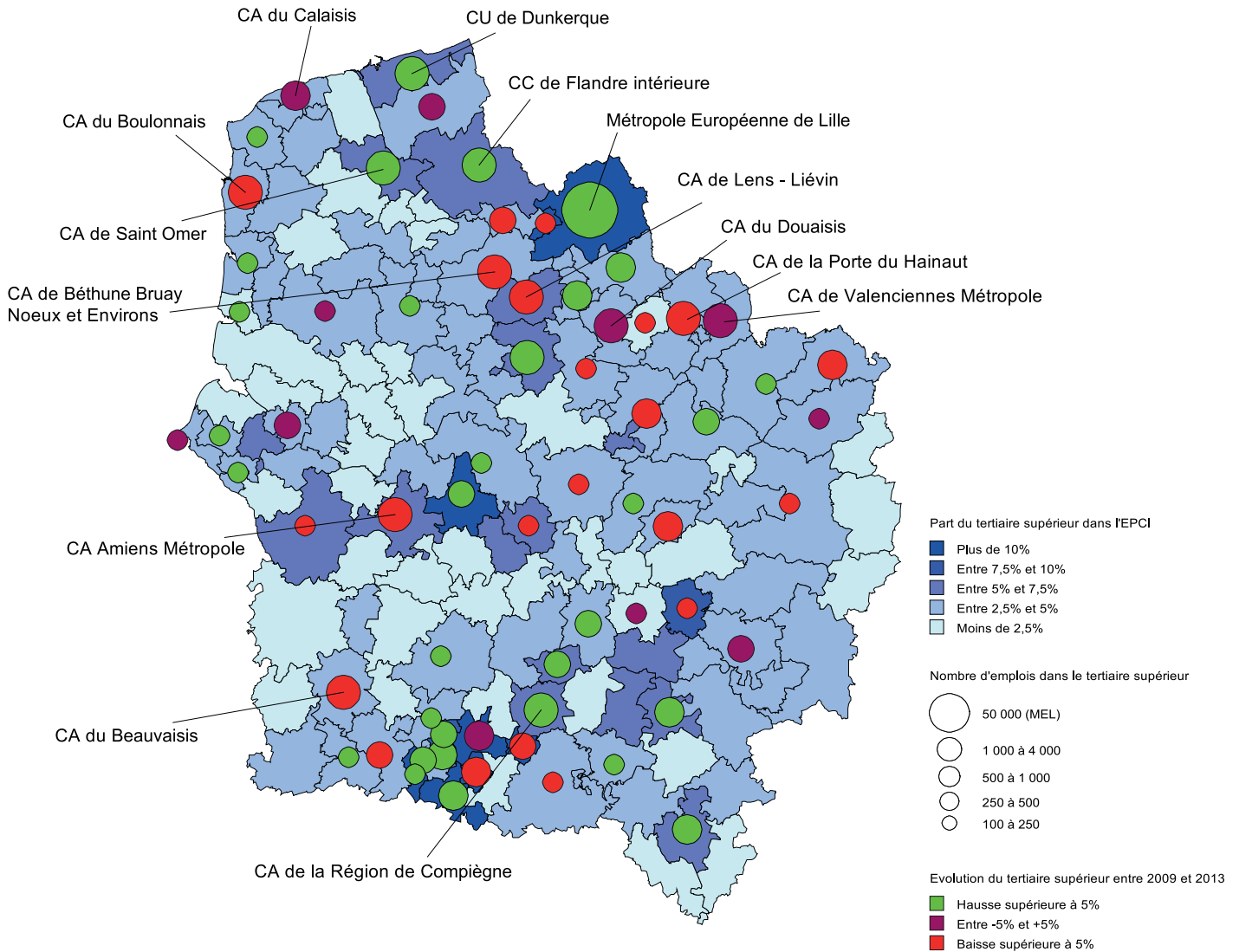
Avec plus de 50 000 emplois dans le tertiaire supérieur, la métropole Lilloise se classe en 4<sup>ème</sup> position des métropoles françaises (hors Paris) derrière Lyon (82 000), Aix-Marseille (61 000) et Toulouse (56 000). L'emploi dans le tertiaire supérieur a progressé de 10% depuis 2009 sur la métropole lilloise contre 14% pour la moyenne des métropoles. Cette moindre évolution peut s'expliquer en partie par une croissance globale de l'emploi plus faible sur la métropole lilloise (+0,6%) que sur la moyenne des autres métropoles (+3%). La croissance de l'emploi dans le tertiaire supérieur par rapport à l'ensemble des activités est ainsi 16 fois plus forte sur la métropole lilloise contre seulement 5 fois pour la moyenne des métropoles françaises. Le profil du tertiaire supérieur sur la métropole lilloise est marqué par une surreprésentation des emplois dans les sièges sociaux (28% contre 11% pour l'ensemble des métropoles). A l'opposé, les activités de R&D (4% contre 13%) et d'ingénierie (14% contre 24%) apparaissent faiblement représentées.

### Répartition des emplois du tertiaire supérieur par catégorie sur Lille et les métropoles françaises



Source : URSSAF Traitement : CCIR Nord de France

## REPARTITION DES EMPLOIS DU TERTIAIRE SUPERIEUR PAR EPCI



Note méthodologique : La nomenclature ici retenue pour définir le tertiaire supérieur est propre à la CCI de région Nord de France et est disponible sur simple demande.

Contact : Thomas CRINQUETTE – t.crinquette@norddefrance.cci.fr – 03 20 63 79 94

Retrouvez la revue de presse spécialisée  
«Tertiaire Supérieur»

CCI région Nord de France sur  
[www.scoop.it/t/tertiaire-a-forte-valeur-ajutee](http://www.scoop.it/t/tertiaire-a-forte-valeur-ajutee)



**CCI DE RÉGION NORD DE FRANCE**  
299 Bd de Leeds - CS 90028 - 59031 LILLE cedex  
[www.norddefrance.cci.fr](http://www.norddefrance.cci.fr)

